

123242, г. Москва, Новинский бул., д. 31  
Тел. +7 (495) 988-77-07  
common@pppcenter.ru; pppcenter.ru

Главам субъектов  
Российской Федерации

(по списку рассылки)

15.04.2025 № И-ЦГЧП-2025-122

*О повышении квалификации специалистов  
региональных команд в сфере государственно-частного  
и муниципально-частного партнерства*

Правительство определило национальные цели развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года, а также завершило формирование единого плана по их достижению. На горизонте до 2036 года Российской Федерации придется столкнуться с рядом вызовов, формирующих как ограничения, так и новые возможности для развития. Национальные цели развития отвечают на эти вызовы, а единый план определяет конкретные действия в рамках такого ответа.

В их число входят инициативы национальных проектов, направленные на создание необходимой инфраструктуры для повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни населения Российской Федерации. Нацпроекты предполагают не только модернизацию уже существующей инфраструктуры, но и создание новых объектов в сфере образования, здравоохранения, спорта, транспорта, туризма, культуры, ЖКХ и других не менее важных направлениях.

На текущий момент на реализацию национальных проектов в России до 2030 года планируется направить более 53,44 трлн рублей, они будут на 76,25% профинансированы за счет федерального бюджета (40,75 трлн руб.) и на 23,75% – за счет привлечения внебюджетных средств (12,69 трлн руб.). Одним из наиболее эффективных способов привлечения внебюджетных средств в развитие инфраструктуры является партнерство государства и бизнеса.

АНО «Национальный Центр ГЧП» (Группа ВЭБ) разработала образовательную программу развития компетенций в сфере государственно-частного и муниципально-частного партнерства (далее – Программа). Программа предназначена для специалистов региональных органов власти и органов местного самоуправления, ответственных за привлечение и сопровождение инвестиций в развитие социальной, коммунальной, транспортной и ИТ-инфраструктуры. В рамках Программы участники ознакомятся с существующими формами привлечения частных инвестиций в развитие инфраструктуры, научатся формулировать правовые и финансовые условия проектов, оценивать экономическую эффективность и обосновывать целесообразность реализации проектов в форме концессии и/или соглашения о ГЧП/МЧП, изучат существующую практику. По результатам обучения будут подготовлены концепции перспективных инфраструктурных проектов, реализация которых возможна на принципах ГЧП.

Учитывая вышеизложенное, просим Вас рассмотреть возможность проведения Программы на территории региона в 2025 году. В случае возникновения вопросов, просим обращаться к заместителю руководителя дирекции ДПО Векслер Виктории Сергеевне по электронной почте [veksler@pppcenter.ru](mailto:veksler@pppcenter.ru) или по телефону +7 (495) 988-77-14, доб. 224; 1моб. +7 (926) 156-64-33.

Приложение: Описание программы развития компетенций в сфере ГЧП на 1 л. в 1 экз.

С уважением,  
Генеральный директор



**А.В. Самохин**

Губернатор Новосибирской области  
Премьер-министр Новосибирской области

Автономная некоммерческая организация «Национальный Центр развития государственно-частного партнерства»  
(ОГРН 117700009563, ИНН 9705099740, КПП 770301001)

25 04 2025

**Программа развития компетенций в сфере  
государственно-частного и муниципально-частного партнерства****Оператор:** АНО «Национальный Центр ГЧП».**Форма обучения:** очно-заочная.**Продолжительность программы:** 72 академических часа.<sup>1</sup>**Формат обучения:** очно-заочный.**Период оказания услуг:** 2025 год.**Количество слушателей:** не более 100 участников.**Состав участников:**

1. Представители органов местного самоуправления, на территории которых планируется реализация инфраструктурных проектов;
2. Представители региональных органов власти региона, в том числе профильных отраслевых органов власти;
3. Представители бизнеса (потенциальные инвесторы) и финансирующих организаций (опционально).

**Документ по результатам обучения:** удостоверение о повышении квалификации установленного образца<sup>2</sup>.**Стоимость оказания услуг:** 4 500 000 (Четыре миллиона пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается.**Включает:**

- Разработку учебно-тематического плана образовательной программы;
- Обеспечение участников раздаточными материалами (брошюра, содержащая расписание занятий и информацию об экспертах и организаторах мероприятия; шариковая ручка; блокнот; презентационные материалы в электронном виде);
- Подбор компетентного экспертно-преподавательского состава;
- Организацию проезда и проживания экспертов-преподавателей (не менее 3 экспертов в рамках каждого очного модуля обучения);
- Организацию и сопровождение модульной и межмодульной работы команд над перспективными инфраструктурными проектами региона (не менее 5 проектов);
- Выдачу удостоверений установленного образца о повышении квалификации;
- Организацию фотосъемки мероприятия.

**Материально-технические условия, которые обеспечивает Заказчик:**

- Предоставление оборудованной площадки (конференц-зал на 100 человек, включая приглашенных участников) для проведения двух очных модулей обучения сроком на 2 (два) рабочих дня (рассадка «класс» или «театр»);
- Оборудование: проектор, экран, кликер-указка, флипчарт с маркерами и бумагой, ноутбук для вывода презентаций, звукоусиление, радиомикрофон (2 шт.), оборудование для организации видеоконференцсвязи.

<sup>1</sup> Академический час - 45 (сорок пять) минут

<sup>2</sup> \*АНО «Национальный Центр ГЧП» осуществляет образовательную деятельность на основании Лицензии № 040935 от 27.08.2020 (рег. № Л035-01298-77/00180647), выданной Департаментом образования и науки города Москвы

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА**



# О ПРОГРАММЕ

## Цели

- Подготовка высококвалифицированных специалистов, способных реализовывать проекты развития территорий с участием государства и бизнеса
- «Приземление» новых знаний на текущие задачи по инфраструктурному развитию территорий с фокусом на достижение национальных целей



Подготовка концепций ГЧП-проектов для последующего включения в комплексный план развития региона

## Ожидаемый результат

## Команда от региона



➤ Представители профильных региональных органов власти

➤ Представители крупного и среднего бизнеса \*

Не более 100 человек

➤ Представители муниципальных образований

➤ Представители институтов развития и банков \*

\* Опционально

# ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ

Встраивание ГЧП в инвестиционную стратегию региона

Основы ГЧП – определения, ключевые характеристики и признаки ГЧП-проектов

Правовые, финансовое и отраслевые особенности реализации ГЧП-проектов

Разбор реализуемых ГЧП-проектов в коммунальной, социальной, транспортной, промышленной и IT-сферах

Источники финансирования, государственные программы и меры поддержки

Эффективное инфраструктурное планирование: отбор и приоритизация проектов развития территорий с учетом инфраструктурных потребностей, уровня окупаемости проекта и интереса со стороны потенциальных инвесторов

Развитие бизнеса, привлечение инвестиций и компетенций, работа с интересами и потребностями бизнеса

Продолжительность программы



1 онлайн-модуль + 2 очных модуля по 3 дня + межмодульная работа

## Модуль 1 (онлайн)

### Базовые понятия и рынок

- Национальные цели развития, национальные проекты, роль ГЧП
- Стратегические приоритеты регионов и городов в контексте ГЧП
- Определения, ключевые характеристики и признаки ГЧП
- Источники финансирования, государственные программы, меры поддержки
- Нормативно-правовая база и институциональная среда, необходимые для развития ГЧП на уровне регион - муниципальное образование
- Возможные формы партнерства государства и бизнеса, выбор оптимальной формы на основании целей проекта (концессия, соглашение о ГЧП/МЧП, КЖЦ, СПИК, СЗПК, аренда с инвестиционными обязательствами, офсетные контракты, энергосервисный контракт и т.п.)
- Опыт применения ГЧП - разбор реальных проектов в сфере ЖКХ и благоустройства территории, спорта, здравоохранения, школьного и дошкольного образования, городского транспорта, туризма и т.п.

### Проектное и процессное управление

- Жизненный цикл проекта ГЧП (структура и содержание работ, ответственные и сроки)
- Межведомственное взаимодействие РОИВ и ОМСУ на этапе подготовки и реализации проекта ГЧП
- Распределение рисков и ответственности между сторонами проекта, использование инструментов риск-менеджмента в ГЧП
- Контроль и мониторинг исполнения обязательств, улучшение показателей операционной деятельности

### Эксперты-преподаватели

**ВЭБ** |  **РФ**



  
Технология  
Доверия

**BETTER  
CHANCE**

# СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

## Модуль 2

### Сбор данных и экспертиза

- Анализ действующих НПА в сфере ГЧП
- Сбор исходных данных для оценки потребности и обоснования целесообразности реализации проекта
- Требования к маркетинговым исследованиям рынка предполагаемых в рамках проекта услуг, работ и / или товаров в рамках проекта
- Требования к уровню проработки и технического анализа проекта: формулирование ТЭП, оценка SAPEX и OPEX
- Экспертиза проектной документации
- Другие виды экспертиз

### Эксперты-преподаватели



### Финансовые структурирование

- Проектное финансирование
- Основные формы финансирования проекта, бюджетные и внебюджетные источники финансирования, способы возврата инвестиций
- Подбор финансовых мер поддержки и порядок их привлечения
- Финансовое моделирование (практикум)
- Участие финансирующих организаций: их роль, функции и подходы к участию в проекте
- Показатели эффективности проекта (как с помощью цифр доказать, что проект будет успешен)
- Распределение рисков (как выбрать между ГЧП и госзаказом и что делать при досрочном завершении проекта)
- Инновационные модели финансирования ГЧП проектов

# СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

## Модуль 3

### Правовое структурирование

- Перечень договоров и соглашений, подлежащих заключению
- Выбор оптимальной организационно-правовой формы реализации проекта
- Порядок вовлечения в периметр проекта имущества и земельных участков
- Особенности правового статуса объекта соглашения, иного имущества и имущественных прав, иных объектов в рамках проекта ГЧП
- Налоговые и бюджетные особенности
- Судебная и антимонопольная практика

### Эксперты-преподаватели



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

**kerpt**

КАЧКИН И ПАРТНЕРЫ

з а в о к а т с к о е б у р о

### Подготовка текста соглашения

- Структура соглашения
- Определение существенных условий
- Общий блок: предмет соглашения, объект соглашения, лица, выступающие на публичной и частной стороне
- Создание и эксплуатация: создание объекта соглашения, эксплуатация объекта соглашения
- Финансовый блок: финансовые обязательства сторон, финансовое закрытие и прямое соглашение, вопросы рефинансирования
- Блок экстренных режимов: особые обстоятельства, обстоятельства непреодолимой силы, досрочное прекращение и выплаты
- Иные важные положения: права на РИД, конфиденциальность, сальваторская оговорка, разрешение споров, возврат объекта соглашения

**Фокусировка через проектную работу, кейсы, игры и симуляции**

# ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

## Цель проектной работы

- Подготовка высококвалифицированных специалистов, способных принимать управленческие решения на всех этапах реализации ГЧП-проекта

## Предмет проектной работы

- Выявление и устранение процедурных и процессуальных сложностей для выстраивания эффективного взаимодействия участников проекта в процессе подготовки ГЧП-проектов

## Перечень проектов

В рамках обучения участники готовят реальные инфраструктурные проекты, реализация которых возможна на принципах ГЧП, с последующим включением в единый комплексный план развития региона:

- ЖКХ и городская среда; ➤ Здравоохранение и спорт;
- Гостеприимство и туризм; ➤ Транспорт;
- Образование и наука; ➤ Промышленность.

## Концепция проекта может быть разработана в двух вариантах:

- С существующим бизнес-партнером, готовым к инвестициям;
- Как перспективный проект, который будет предложен рынку

## Формат проведения проектной работы

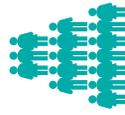
Программа построена по принципу «обучение через практику» – участники подробно изучат все этапы подготовки ГЧП-проекта – от идеи до запуска и эксплуатации объекта.

1. До начала обучения уполномоченный (региональный) орган по ГЧП формирует перечень инфраструктурных проектов, реализация которых планируется на территории региона с участием государства и бизнеса.
2. Национальный Центр ГЧП оценивает предложенные проекты на предмет возможности и целесообразности реализации на принципах ГЧП, отбирают наиболее перспективные проекты в различных сферах (например, ЖКХ, спорт, здравоохранение, благоустройство территории, туризм).
3. До начала обучения участники от региона будут поделены на команды для работы над отобранными проектами.
4. В составе каждой команды должны быть представители от уполномоченного (регионального) органа по ГЧП, профильных региональных органов власти и муниципального образования, на территории которого планируется реализация проекта.
5. По результатам обучения каждая команда должна подготовить концепцию проекта (инвестиционный меморандум) с проработанными финансовыми, правовыми и отраслевыми условиями реализации. Все этапы проработки проекта будут проходить при поддержке профильных экспертов, обладающих практическим опытом реализации проектов.
6. Все направления и проекты должны быть увязаны в единый комплексный план развития региона по реализации национальных целей.

# УСЛОВИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОГРАММЫ

## Параметры программы

1 онлайн-модуль  
+ 2 очных модуля по 3 дня  
+ межмодульная работа



100 человек

Продолжительность

~ 3 месяца



## Удостоверение\*

установленного образца



Стоимость организации и проведения программы

~ 4,5 млн руб.

## Условия проведения программы

- Разработка программы «под ключ»
- Организация модульной и межмодульной работы
- Оценка и отбор наиболее перспективных проектов, реализация которых возможна на принципах ГЧП
- Организация проезда и проживания для экспертов
- Обеспечение «пакета» участника (блокнот, ручка, презентационные материалы в электронном виде, опорные материалы)
- Фото и видеосъемка

\* АНО «Национальный Центр ГЧП» осуществляет образовательную лицензию № 040935 от 27.08.2020 (рег. № Л035-01298-77/00180647), выданной Департаментом образования и науки города Москвы